

STRATEŠKI PLAN DJELOVANJA ESN DUBROVNIK 2023. – 2026.

U Dubrovniku, 20.12.2022.

SADRŽAJ

1. UVOD.....	3
1.1. Gospodarske djelatnosti Udruge	3
1.2. Zakonski okvir i javnost rada.....	3
2. CILJ DJELOVANJA UDRUGE ESN DUBROVNIK.....	4
2.1. Djelatnosti kojima se ostvaruju ciljevi	4
3. VIZIJA I MISIJA UDRUGE	5
3.1. Vizija.....	5
3.2. Misija.....	5
4. DOBNE SKUPINE S KOJIM UDRUGA RADI	6
5. POSTIGNUĆA UDRUGE.....	6
5.1. Najutjecajniji provedeni projekti	6
6. MEDIJSKA PROMOCIJA I VIDLJIVOST.....	7
6.1. Facebook.....	8
6.2. Instagram	8
6.3. LinkedIn.....	8
6.4. Web stranica.....	8
6.5. Suradnja s medijima.....	8
6.6. Kanoćo.....	8
7. SWOT ANALIZA.....	9
8. DEFINIRANJE STRATEŠKIH CILJEVA ZA NADOLAZEĆE RAZDOBLJE	10
9. PRAĆENJE PROVEDBE STRATEŠKOG PLANA I DJELOVANJA	12

1. UVOD

Erasmus Student Network (ESN) Dubrovnik djeluje kao neprofitna organizacija s ciljem podrške međunarodnim studentima kroz pružanje socijalne, kulturne i akademske podrške. Udruga je osnovana 2012. godine i predstavlja važan dio Erasmus Student Network, paneuropske studentske organizacije koja se fokusira na promociju mobilnosti i interkulture razmjene. ESN Dubrovnik je registrirana kao nevladina, neprofitna organizacija sa sjedištem u Dubrovniku, Hrvatska.

1.1. Gospodarske djelatnosti Udruge

ESN Dubrovnik se financira kroz donacije, sponzorstva, te natječaje za projekte iz različitih izvora uključujući državne institucije i europske fondove.

Udruga nema direktnih komercijalnih aktivnosti; njezino djelovanje je usmjereno prema pružanju usluga koje obogaćuju društvo, osobito u kontekstu integracije međunarodnih studenata.

Djelatnosti Udruge uključuju organizaciju događaja, edukacija, radionica, socijalnih aktivnosti i promotivnih kampanja usmjerenih na promociju vrijednosti kao što su multikulturalizam, volontiranje, i aktivno građanstvo.

Udruga sudjeluje u različitim projektima sufinanciranim od strane Europske unije, kao što su ESF (Europski socijalni fond), ESS (Europske snage solidarnosti) i CERV (Citizens, Equality, Rights and Values), gdje služi kao partner ili koordinator u projektima koji uključuju obrazovanje, društveni razvoj i poticanje mobilnosti među mladima.

1.2. Zakonski okvir i javnost rada

ESN Dubrovnik djeluje prema hrvatskom Zakonu o udrugama i vlastitom Statutu koji definira ciljeve, područje djelovanja, prava i obveze članova te način upravljanja imovinom i financijama.

Javnost rada osigurava se putem pravovremenog izvještavanja članstva, transparentnog financijskog poslovanja te promocijom aktivnosti putem medija i društvenih mreža.

2. CILJ DJELOVANJA UDRUGE ESN DUBROVNIK

Cilj djelovanja ESN Dubrovnik je obogaćivanje društva kroz poticanje studentske mobilnosti, promicanje multikulturalizma, te osiguravanje podrške internacionalnim studentima tijekom njihovog boravka u Dubrovniku. ESN Dubrovnik se zalaže za integraciju međunarodnih studenata u lokalnu zajednicu, promicanje europskih vrijednosti, te razvoj vještina i kompetencija kroz neformalno i informalno obrazovanje.

2.1. Djelatnosti kojima se ostvaruju ciljevi

Djelatnosti s kojima se ostvaruju ciljevi Udruge su sljedeće:

- 1. Promicanje i zastupanje interesa međunarodnih studenata**
 - Organizacija orijentacijskih tjedana i kulturnih programa za integraciju studenata
 - Suradnja s lokalnim sveučilištem i institucijama radi unaprjeđenja usluga za međunarodne studente
- 2. Povećanje svijesti o važnosti Europske unije među mladima**
 - Organizacija edukativnih radionica i kampanja o europskim programima mobilnosti poput Erasmus+
 - Promocija europskih vrijednosti kao što su multikulturalizam, inkluzivnost, i tolerancija
- 3. Poticanje neformalnih i formalnih metoda učenja**
 - Provedba radionica i događanja koja promoviraju razvoj komunikacijskih, organizacijskih i interkulturalnih vještina
 - Mentorstvo i podrška studentima kroz različite volonterske aktivnosti
- 4. Organizacija društvenih i kulturnih aktivnosti**
 - Planiranje izleta, kulturnih večeri, i socijalnih događanja radi boljeg povezivanja studenata i lokalne zajednice
 - Organizacija jezičnih tandema i razmjena kako bi se olakšala komunikacija među studentima iz različitih zemalja
- 5. Borba protiv rasizma, ksenofobije i diskriminacije**
 - Provedba kampanja za promociju tolerancije i inkluzivnosti
 - Sudjelovanje u lokalnim i nacionalnim inicijativama za podizanje svijesti o problemima diskriminacije
- 6. Podrška studentima u pronalasku praksi i integraciji u radnu sredinu**
 - Informiranje studenata o dostupnim praksama, stažiranjima i poslovnim prilikama kroz suradnju s lokalnim tvrtkama i institucijama
 - Organizacija karijernih sajmova i radionica o profesionalnom razvoju
- 7. Promocija volontiranja i aktivnog građanstva**
 - Angažiranje članova Udruge u volontiranju i humanitarnim aktivnostima

- Poticanje mladih na sudjelovanje u aktivnostima zajednice kroz volonterske projekte i inicijative
- 8. Zastupanje studentskih potreba na lokalnoj, nacionalnoj i međunarodnoj razini**
 - Aktivno sudjelovanje u lokalnim i nacionalnim mrežama i organizacijama koje rade na poboljšanju kvalitete studentskog života
 - Suradnja s međunarodnim partnerima kroz ESN mrežu kako bi se osigurala najbolja podrška studentima

3. VIZIJA I MISIJA UDRUGE

3.1. Vizija

Vizija ESN Dubrovnik je stvoriti društvo koje prihvaća i cijeni raznolikost, gdje studenti iz različitih kultura i okruženja mogu međusobno surađivati, učiti jedni od drugih i razvijati se na osobnoj i profesionalnoj razini. Udruga želi biti prepoznata kao ključni igrač u promociji studentske mobilnosti, kulturne razmjene i europskih vrijednosti, osiguravajući da svaki student koji dođe u Dubrovnik osjeti dobrodošlicu, podršku i motivaciju za uključivanje u lokalnu zajednicu.

Vizija ESN-a Dubrovnik je društvo bez granica, gdje mladi mogu slobodno istraživati, učiti i rasti kroz međunarodna iskustva.

3.2. Misija

Misija ESN-a Dubrovnik je podržati i obogatiti iskustvo međunarodnih studenata tijekom njihovog boravka u Dubrovniku, kroz aktivnosti koje promiču socijalnu uključenost, kulturnu razmjenu i razvoj vještina. Udruga nastoji stvoriti prostor u kojem studenti mogu graditi prijateljstva, razvijati interkulturalne kompetencije i osjećati se dijelom globalne zajednice. ESN Dubrovnik djeluje prema načelu "studenti pomažu studentima", pružajući podršku kroz volonterski rad, mentorstvo i organizaciju aktivnosti koje olakšavaju akademsku i socijalnu integraciju studenata.

Misija je također potaknuti lokalne studente na sudjelovanje u programima mobilnosti i razmjenu iskustava, promovirajući ideje otvorenog i povezivog Europe.

4. DOBNE SKUPINE S KOJIM UDRUGA RADI

ESN Dubrovnik primarno radi s mladima u dobi od 18 do 30 godina, usmjeravajući svoje aktivnosti na studente visokog obrazovanja, međunarodne studente te mlade profesionalce. Ciljna skupina obuhvaća:

- međunarodne studente koji dolaze na razmjenu u Dubrovnik kroz Erasmus+ i druge međunarodne programe. Fokus je na podršci njihovoj integraciji, akademskom i socijalnom životu te osobnom razvoju tijekom njihovog boravka.
- mlade koji sudjeluju u volonterskim aktivnostima, projektima te programima mobilnosti. ESN Dubrovnik potiče lokalne studente da se uključe u međunarodne aktivnosti i prošire svoja iskustva kroz interakciju s međunarodnim kolegama.
- širu zajednicu mladih kroz edukativne radionice, promotivne kampanje i događanja koja potiču mobilnost, volontiranje i aktivno građanstvo.

5. POSTIGNUĆA UDRUGE

Od svog osnutka 2012. godine, ESN Dubrovnik postigao je značajne uspjehe u promociji mobilnosti, multikulturalizma i podršci međunarodnim studentima. Udruga je stekla reputaciju kao pouzdan partner u zajednici, uspješno provodeći brojne projekte i aktivnosti koje su pozitivno utjecale na studente i širu društvenu zajednicu. Kroz razne projekte, ESN Dubrovnik je omogućio studentima da se osjećaju prihvaćeno, povezano i podržano tijekom njihovog boravka u inozemstvu.

5.1. Najutjecajnije provedeni projekti

Najutjecajnije provedeni projekti od strane Udruge su:

1. UniActive (2018/2019)

Projekt financiran iz Europskog socijalnog fonda (ESF) s ciljem promicanja mobilnosti i aktivnog građanstva među mladima. UniActive je uključivao razne edukativne i socijalne aktivnosti koje su pomogle studentima u razvoju vještina, socijalnoj integraciji i aktivnom sudjelovanju u zajednici. Projekt je značajno doprinio vidljivosti ESN Dubrovnik i pokazao sposobnost Udruge da provodi projekte financirane iz europskih fondova.

2. Ujedinjene Generacije (2019-2021)

Ovaj projekt je imao za cilj smanjiti rizik od socijalne isključenosti i izgraditi međugeneracijski most između mladih i starijih članova zajednice. Uz financijsku podršku ESF-a, ESN Dubrovnik je organizirao radionice, volontiranje i društvene aktivnosti koje su uključivale mlade i starije, promičući solidarnost, razumijevanje i međusobno učenje.

3. Future without Borders (2020-2022)

Trogodišnji program financiran od strane Ministarstva za demografiju, obitelj, mlade i socijalnu politiku, koji je promovirao mobilnost i volonterske aktivnosti među mladima. Projekt je bio usmjeren na podizanje svijesti o mogućnostima međunarodne razmjene i važnosti interkulturalnog učenja. Kroz program su provedene brojne radionice, kampanje i interaktivne aktivnosti koje su poticale mlade na uključivanje u mobilnost i volontiranje.

4. EUROPE DIRECT DNŽ (2020-2025)

Kao partner projekta u suradnji s Razvojnoum agencijom Dubrovačko-neretvanske županije (DUNEA), ESN Dubrovnik sudjeluje u informiranju javnosti o mogućnostima Europske unije i promicanju europskih vrijednosti. Projekt je fokusiran na angažman mladih kroz edukativne i promotivne aktivnosti, te aktivno sudjelovanje volontera ESN-a u informiranju o EU programima.

5. Activ8 & Particip8 (2022-2023)

Projekt financiran iz programa Građani, jednakost, prava i vrijednosti (CERV), koji se bavi promocijom aktivnog građanstva i sudjelovanja mladih u demokratskim procesima. ESN Dubrovnik je kroz ovaj projekt organizirao radionice, edukacije i aktivnosti koje potiču mlade na angažman u zajednici i političku participaciju.

Kroz ove projekte, ESN Dubrovnik je uspio značajno doprinijeti promociji mobilnosti, socijalne uključenosti i interkulturalnog učenja. Udruga je uspješno surađivala s lokalnim institucijama, međunarodnim organizacijama i europskim fondovima, čime je osigurala resurse i mogućnosti za daljnji razvoj aktivnosti koje obogaćuju iskustva mladih u Dubrovniku.

6. MEDIJSKA PROMOCIJA I VIDLJIVOST

ESN Dubrovnik posvećuje veliku pažnju svojoj prisutnosti na društvenim mrežama i u medijima kako bi doprijeli do šire publike, uključujući međunarodne studente, lokalne studente, volontere, partnere i zajednicu. Kroz aktivnu medijsku promociju, Udruga osigurava vidljivost svojih aktivnosti, projekata i vrijednosti koje promiče.

ESN Dubrovnik izrađuje promotivne materijale poput brošura, plakata i promotivnih videa koji se koriste na događanjima, sajmovima i prezentacijama u suradnji s lokalnim sveučilištima i partnerskim organizacijama. Ovi materijali su ključni za predstavljanje Udruge i njenih vrijednosti široj publici.

Ciljevi medijske promocije:

- povećanje vidljivosti ESN Dubrovnik među međunarodnim i lokalnim studentima
- promocija aktivnosti i projekata Udruge kako bi se privukli novi članovi i volonteri
- izgradnja pozitivnog imidža ESN Dubrovnik kao vodeće organizacije u promicanju studentske mobilnosti i interkulturalne razmjene

6.1. Facebook

ESN Dubrovnik koristi Facebook kao primarnu platformu za dijeljenje informacija o nadolazećim događanjima, projektima, volontiranju i uspjesima Udruge. Facebook stranica ESN Dubrovnik ima veliku bazu pratitelja koja uključuje sadašnje i bivše međunarodne studente, članove i širu zajednicu. Stranica se redovito ažurira sadržajem koji je relevantan za ciljnu publiku.

6.2. Instagram

Instagram je važan alat za vizualnu promociju događaja i aktivnosti. Koristi se za dijeljenje fotografija i videa s raznih događanja, što pomaže u izgradnji vizualnog identiteta Udruge. Instagram priče i postovi omogućuju ESN Dubrovniku da ostane povezan s publikom i u stvarnom vremenu.

6.3. LinkedIn

LinkedIn se koristi za profesionalnu komunikaciju i umrežavanje s partnerima, potencijalnim volonterima, te za dijeljenje uspjeha i značajnih postignuća Udruge. Ova platforma pomaže u promoviranju Udruge kao ozbiljnog i profesionalnog partnera u projektima.

6.4. Web stranica

Službena web stranica ESN Dubrovnik služi kao centralno mjesto za sve informacije o Udruzi, uključujući najave događaja, projekte, volonterske mogućnosti i resurse za međunarodne studente. Stranica je redovito ažurirana i prilagođena korisnicima, s jednostavnim pristupom svim relevantnim informacijama. Web stranica također pruža platformu za prijavu na događanja i volonterske aktivnosti.

6.5. Suradnja s medijima

ESN Dubrovnik aktivno surađuje s lokalnim i nacionalnim medijima radi promocije svojih aktivnosti. Redovito se šalju priopćenja za medije o važnim događajima, projektima i uspjesima Udruge. Kroz medijsku pokrivenost, ESN Dubrovnik povećava svoju vidljivost i doprinosi informiranju javnosti o važnosti mobilnosti, interkulturalne razmjene i volontiranja.

6.6. Kanoćo

Putem portala za mlade kanoćo Udruga će opću javnost, osobito mlade, informirati o nadolazećim i održanim aktivnostima te kontinuirano pozivati građane na sudjelovanje u raznim aktivnostima. Udruga će također surađivati s JLS i OCD-ovim kako bi promovirale njihove aktivnosti koje su od koristi mladima.

7. SWOT ANALIZA

S - SNAGE	W - SLABOSTI
<ul style="list-style-type: none"> • Snažna povezanost s međunarodnim studentima • Aktivna i posvećena baza volontera • Iskustvo u provođenju projekata financiranih iz EU fondova • Širok spektar aktivnosti i događanja • Snažna prisutnost na društvenim mrežama i dobra vidljivost • Visok stupanj prilagodljivosti i kreativnosti u organizaciji događaja • Dobar ugled u lokalnoj zajednici i među partnerima • Mreža podrške unutar ESN-a na nacionalnoj i međunarodnoj razini 	<ul style="list-style-type: none"> • Ograničeni financijski resursi • Ovisnost o volonterima • Ograničeni kapaciteti za administrativnu podršku i upravljanje projektima • Nedostatak većeg broja stalnih zaposlenika i stručne podrške • Niska stopa zadržavanja volontera zbog privremene prirode članstva • Nedovoljna evaluacija učinka projekata i aktivnosti
O - PRILIKE	T - PRIJETNJE
<ul style="list-style-type: none"> • Rastuća popularnost Erasmus+ i drugih programa mobilnosti • Suradnja s lokalnim sveučilištima, gradskim vlastima i drugim organizacijama • Digitalizacija i online aktivnosti • Jačanje svijesti o interkulturalnom učenju i volonterizmu • Mogućnosti financiranja kroz nove EU programe i natječaje • Rast interesa mladih za volonterske i međunarodne aktivnosti • Proširenje aktivnosti na nove skupine korisnika (npr. srednjoškolci) 	<ul style="list-style-type: none"> • Promjenjivi uvjeti financiranja i političke okolnosti • Konkurencija drugih organizacija i inicijativa • Fluktuacija volontera i pad motivacije • Globalni izazovi poput pandemija i ekonomskih kriza • Nedovoljna podrška lokalnih institucija i nedostatak dugoročnih partnerstava • Promjena zakonodavstva koja može utjecati na rad neprofitnih organizacija • Smanjenje broja međunarodnih studenata zbog geopolitičkih ili ekonomskih razloga

8. DEFINIRANJE STRATEŠKIH CILJEVA ZA NADOLAZEĆE RAZDOBLJE

Jedan od ključnih strateških pravaca djelovanja ESN Dubrovnika u narednom trogodišnjem razdoblju bit će povećanje mobilnosti mladih kroz intenzivniju promociju europskih programa obrazovanja i mobilnosti. Kao dio ovog strateškog cilja, ESN Dubrovnik će nastojati postati središnja točka informiranja mladih o mogućnostima sudjelovanja u programima Europske unije. Ovo će se ostvariti putem prijave na nadolazeće natječaje za financiranje Europe Direct centra, koji će igrati ključnu ulogu u promicanju vrijednosti i prilika koje EU nudi mladima. ESN Dubrovnik će također proširiti postojeće informacijske platforme i surađivati unutar Eurodesk mreže kako bi osigurao što bolju informiranost mladih o mogućnostima koje im stoje na raspolaganju, uključujući programe poput Erasmus+ i Europske snage solidarnosti. Kroz intenziviranje ovih aktivnosti, mladi će biti potaknuti na sudjelovanje u raznim programima mobilnosti, što će pozitivno utjecati na njihov osobni i profesionalni razvoj te na njihov angažman u lokalnoj zajednici.

U okviru ovog strateškog pravca, ESN Dubrovnik će se također posvetiti prijavljivanju novih Erasmus+ projekata, kao i nastavku rada na postojećim. Cilj je pružiti mladima više prilika za sudjelovanje u međunarodnim razmjenama, edukacijama i treninzima koji promiču mobilnost i interkulturalno učenje. Kroz prijave na Erasmus+ projekte u partnerstvu s lokalnim obrazovnim institucijama i drugim dionicima, udruga će omogućiti mladima da steknu dragocjeno iskustvo kroz rad na projektima i međunarodnim inicijativama. Ove aktivnosti će osnažiti ne samo mlade sudionike, već i lokalnu zajednicu kroz stjecanje novih znanja, vještina i međunarodnih kontakata.

ESN Dubrovnik će u narednom razdoblju dodatno ojačati međusektorsku suradnju i stvarati partnerstva s lokalnim, nacionalnim i međunarodnim institucijama. Ključan dio ovih aktivnosti bit će organizacija događanja posvećenih Europskoj uniji, koja će služiti kao platforma za povezivanje lokalnih vlasti, obrazovnih institucija i nevladinih organizacija. Kroz ta događanja, ESN Dubrovnik će promovirati europske programe, ali i ojačati suradnju među raznim sektorima, čime će se stvoriti mogućnosti za mlade i potaknuti njihova aktivna uključenost u društvene procese. Također, udruga će proširiti svoju suradnju s međunarodnim partnerima kroz sudjelovanje u programima financiranim od strane EU, uključujući Erasmus+ i slične inicijative. S ciljem povećanja lokalnih kapaciteta za provedbu EU projekata, ESN Dubrovnik će surađivati s obrazovnim ustanovama i organizirati programe stručnog osposobljavanja za mlade, koji će kroz praktične aktivnosti stjecati vještine potrebne za uspješno vođenje projekata. Ova strateška inicijativa omogućit će dugoročnu održivost udruge, ali i osigurati daljnji rast lokalne zajednice kroz kvalitetnu pripremu i provedbu međunarodnih projekata.

Poseban naglasak u radu ESN Dubrovnika bit će stavljen na socijalnu uključenost i pružanje podrške ranjivim skupinama. Udruga će u suradnji s lokalnim i nacionalnim partnerima raditi na osiguravanju psihosocijalne podrške osobama koje su socijalno isključene ili u nepovoljnom položaju. Kroz humanitarne aktivnosti i mentorstvo, ESN Dubrovnik će pružati prilike korisnicima da se reintegriraju u društvo i aktivno sudjeluju u zajednici. Nadalje, udruga će uključivati studente, kako domaće tako i one iz inozemstva, u razne aktivnosti koje će imati za cilj podržati stariju populaciju, umirovljenike i druge

ranjive skupine, čime će se smanjiti socijalna isključenost i potaknuti međugeneracijska solidarnost. Ove aktivnosti također će pomoći mladima da razviju socijalnu osjetljivost i potaknu ih na aktivnije sudjelovanje u društveno korisnim projektima, što će značajno doprinijeti razvoju civilnog društva u lokalnoj zajednici.

ESN Dubrovnik će u sljedećem trogodišnjem razdoblju također staviti veći fokus na održivi razvoj i digitalnu transformaciju. Prateći ciljeve Zelenog plana Europske unije, udruga će promovirati ekološke i digitalne inicijative kroz različite projekte i događanja. U suradnji s lokalnim dionicima, ESN Dubrovnik će organizirati ekološke akcije i edukativne događaje koji će podizati svijest o važnosti održivosti i primjeni zelenih politika, osobito među mladima. Također, digitalna transformacija bit će sastavni dio projekata koje će udruga razvijati i provoditi, a bit će usklađeni s prioritetima Europske unije. Kroz aktivnosti na sajmovima i drugim javnim manifestacijama, ESN Dubrovnik će aktivno raditi na informiranju i uključivanju lokalne zajednice u procese digitalizacije i ekološke tranzicije. Promoviranjem ovih vrijednosti, udruga će doprinijeti dugoročnoj održivosti lokalne zajednice te osnažiti mlade i ostale dionike za suočavanje s globalnim izazovima vezanim uz klimatske promjene i tehnološke promjene.

Suradnja s jedinicama lokalne samouprave te ostalim organizacijama civilnog društva (OCD-ovima) u Dubrovniku također će biti jedan od ključnih elemenata u realizaciji strateških ciljeva ESN Dubrovnika. Udruga će kontinuirano raditi na jačanju odnosa s lokalnim vlastima, sudjelujući u planiranju i provedbi projekata koji su od značaja za lokalnu zajednicu. Ova suradnja omogućit će lakše provođenje aktivnosti koje doprinose razvoju održivih politika, ekoloških inicijativa i poboljšanju položaja mladih u Dubrovniku. Kroz zajedničke akcije, poput ekoloških kampanja ili manifestacija usmjerenih na promicanje europskih programa, ESN Dubrovnik će osigurati čvrstu potporu lokalne samouprave u implementaciji svojih projekata. Također, bliska suradnja s drugim OCD-ovima u Dubrovniku omogućit će bolju koordinaciju u provođenju zajedničkih aktivnosti, stvarajući sinergiju između organizacija sličnog djelovanja te potičući razmjenu znanja i resursa. Ovaj oblik suradnje ključan je za jačanje kapaciteta civilnog društva u Dubrovniku i za dugoročno održivu provedbu projekata koji pridonose boljoj integraciji mladih, zaštiti okoliša i promociji društvene kohezije.

Provedba strateških pravaca djelovanja ESN Dubrovnika u naredne tri godine imat će značajan pozitivan utjecaj na podsektor mobilnosti mladih, socijalnu uključenost, te održivi razvoj u Dubrovačko-neretvanskoj županiji i šire. Povećanjem sudjelovanja mladih u programima mobilnosti i obrazovanja, lokalna zajednica će profitirati kroz razvoj novih vještina i kompetencija kod mladih, koji će postati nositelji promjena. Osim toga, kroz jačanje međusektorske suradnje i međunarodnih partnerstava, ESN Dubrovnik će dodatno osnažiti kapacitete civilnog društva u Hrvatskoj, potičući razmjenu znanja i dobrih praksi između domaćih i međunarodnih organizacija. Kroz aktivno uključivanje mladih u volonterske aktivnosti, projekti ESN-a doprinijet će smanjenju društvene isključenosti i promovirati vrijednosti interkulturalnog dijaloga, tolerancije i solidarnosti. Također, ESN Dubrovnik će kroz svoje djelovanje pridonijeti jačanju lokalne zajednice, povećanju svijesti o važnosti aktivnog građanstva i volonterizma te unapređenju obrazovnih i društvenih prilika za mlade, čime će imati dugoročno pozitivan utjecaj na razvoj civilnog društva u Republici Hrvatskoj.

9. PRAĆENJE PROVEDBE STRATEŠKOG PLANA I DJELOVANJA

Provedba strateškog plana pratit će se analizom ostvarenja operativnog godišnjeg plana i unaprjeđenjem ključnih organizacijskih komponenti. Nadzor će se provoditi kroz redovite sastanke pojedinačnih timova i cijelog tima. Provedba strateškog plana ESN Dubrovnik zahtijeva redovite sastanke timova i upravnog odbora kako bi se pratila provedba plana i pravovremeno raspravljale potrebne prilagodbe. Evaluacija aktivnosti i rezultata provodit će se redovito kako bi se identificirale uspješne prakse i područja za poboljšanje, uz prilagodbu strateških ciljeva temeljenih na povratnim informacijama i promjenama u vanjskom okruženju. Aktivno uključivanje članova i volontera u praćenje i evaluaciju provedbe strateškog plana bit će ključno za osiguravanje osjećaja vlasništva i angažmana.

Godišnje izvješće o radu, provedenim aktivnostima i postignutim rezultatima bit će objavljeno na web stranici Udruge nakon što ga podnese i odobri Skupština Udruge. Strateški plan će se prema potrebi revidirati. Komunikacija i transparentnost osigurat će se redovitim obavještanjem članova i partnera o napretku i postignućima putem sastanaka i objava na društvenim mrežama.